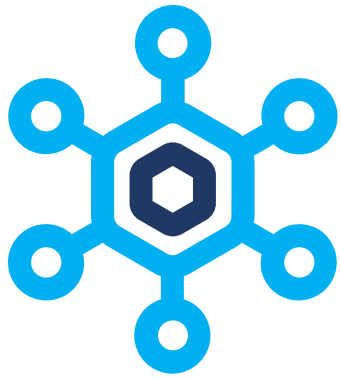


RID BEST PRACTICE 4.0



ONEKPI



กรมชลประทาน

Reporting

แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice)

การปรับรูปแบบการทำงานเป็น Automation ปรับปรุงแบบฟอร์มรายงานผลจาก manual

→ จำนวนคะแนนแบบอัตโนมัติ ลดขั้นตอน/เวลา เพื่อทำงานอื่นได้มากขึ้น ส่งผลดีต่อประชาชน

นวัตกรรมโดดเด่น (Innovation)

พัฒนาระบบคำนวณคะแนน

และจัดทำรายงาน KPI

ด้วยนวัตกรรม (Routine to

Innovation (R2I)) ใช้เครื่องมือ

Excel ที่มีอยู่แล้วอย่างคุ้มค่า

เทคโนโลยี / ระบบสารสนเทศ (Technology)

ด้านการประมวลผลข้อมูล (Data Processing)

การสร้างสูตรคำนวณคะแนนอัตโนมัติ รายตัวชี้วัดและเชื่อมโยงจากหลายแหล่งที่มา สรุปรวมได้ถูกต้องแม่นยำ

ผลสำเร็จเชิงประจักษ์ (Success Results)

สำนัก/กอง

- ลดระยะเวลาการทำงาน
- ลดขั้นตอนการคำนวณ
- ลดความผิดพลาดได้มากกว่า 80 %
- ลดขั้นตอนการสอบทานระหว่าง กองแผนงานและสำนัก/กอง

ส่วนวิเคราะห์นโยบาย

ลดเวลาการตรวจสอบลงกว่า 2 เท่า จากเดิมสูงสุด 60 ชม. ต่อหนึ่งรอบ การประเมิน ปัจจุบันใช้เวลา 30 ชม.

ความยั่งยืนและเป้าหมายในอนาคต (Sustainability)

สร้างมาตรฐาน กำหนด KPI Template กลาง เป็นต้นแบบ ให้ปรับเปลี่ยนเฉพาะตัวชี้วัดและเกณฑ์ในแต่ละปี โดยยังคงใช้โครงสร้างและสูตรเดิมช่วยให้การจัดทำรายงานในอนาคต สะดวก รวดเร็ว และต่อเนื่อง



RID BEST PRACTICE 4.0

ยกระดับการทำงาน



กรมชลประทาน

ส่วนวิเคราะห์นโยบาย กอวางแผนงาน



ส่วนวิเคราะห์นโยบาย

มีหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบ และถ่ายทอดตัวชี้วัดจากระดับองค์กรสู่ระดับ สำนัก/กอง ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็น ปรุปรวม พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ปัญหา-อุปสรรค

- สำนัก/กอง อาจบันทึกข้อมูลไม่ครบ/ไม่ถูกต้องส่งผลให้ คะแนนคลาดเคลื่อน
- ปัญหาการประสานงาน การสื่อสารคลาดเคลื่อนรูปแบบ ข้อมูลไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน หรือความเข้าใจ KPI ไม่ตรงกัน
- ตัวชี้วัดบางตัวมีนิยามซับซ้อน ตีความไม่ตรงกันทำให้กรอกข้อมูล ไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ส่งผลให้คะแนนคลาดเคลื่อน

" จึงได้ปรับรูปแบบการรายงานด้วย การสร้างสูตรคำนวณคะแนนอัตโนมัติ เข้ามาช่วยในการรายงานผลให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้น "

ลำดับ	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	หน่วย	ค่าเป้าหมาย			ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนน ส่วนน้ำหนัก	หมายเหตุ
				5 เดือน	11 เดือน	12 เดือน				
สรุปประกอบ การประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Performance Base)										
1	ผล-1 ร้อยละของพื้นที่ดำเนินการเชิงรุกได้ แล้วเสร็จตามแผนการหรือความพร้อมต่อการก่อสร้าง	20	ร้อยละ	70	100	100	แผนการเชิงรุกที่ปีงบประมาณ 1,200.00 ไร่ ตามภาค ชิงช้าได้ จำนวน 9,259 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 77.16	100.00	20.0000	
2	ผล-2 ร้อยละของพื้นที่ก่อสร้าง ก่อ ครอบ และบูรณะ ที่ได้มีการก่อสร้าง	20	ร้อยละ	-	100	100	จำนวนเรื่องที่ยังดำเนินการ ...เรื่อง ตามภาค ดำเนินการได้แล้วเสร็จ ...เรื่อง คิดเป็นร้อยละ...	0.00	0.0000	ประเมินผล
3	ผล-3 ร้อยละของการเบิกจ่ายค่าจ้างตาม พหุวิธีของสำนักงานชลประทานและพื้นที่	20	ร้อยละ	60	80	100	ค่าจ้างค่าจ้างค่าจ้างค่าจ้าง 3,068,921,900 บาท เบิกจ่ายค่าจ้างตามพหุวิธี 2,035,515,518 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.34	100.00	20.0000	
4	ผล-4 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการ ของสำนักงาน	10	ร้อยละ	90	90	90	ผู้ประเมินความพึงพอใจจำนวน ... คน มีค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจ ร้อยละ ...	0.00	0.0000	ประเมินผล
สรุปประกอบ การประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน (Potential Base)										
5	ผล-5 การใช้จ่ายและผลการใช้จ่ายงบประมาณ รายจ่ายภาคตามข้อบัญญัติ	10	ร้อยละ	-	-	-		100.00	10.0000	
	• การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายกรม	(5)	ร้อยละ	52	93	100	ได้ขิงเงิน 3,371.08 ล้านบาท ใช้จ่าย 3,323.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.56	100.00		
	• การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายกรม	(5)	ร้อยละ	47	87	90*	ได้ขิงเงิน 3,371.08 ล้านบาท ใช้จ่าย 3,318.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.43	100.00		
6	ผล-6 การบันทึกภาระงานตามพัฒนา นวัตกรรม	5	ระดับ	-	1-5	1-5	ดำเนินการระดับ ... แล้วเสร็จ	0.00	0.0000	ประเมินผล
7	ผล-7 ระดับการเปิดเผยข้อมูล (Data Catalog) เพื่อทำให้การเปิดเผยข้อมูล ภาครัฐ (Open Data)	10	ระดับ	-	1-5	1-5	ดำเนินการระดับ ... แล้วเสร็จ	0.00	0.0000	ประเมินผล
8	ผล-8 ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติการด้านพลังงานทดแทน กรมชลประทาน ของสำนักงาน	5	ร้อยละ	-	100	100	ดำเนินการตามแผนแล้วเสร็จ ร้อยละ ...	0.00	0.0000	ประเมินผล
น้ำหนักรวม 5 เดือน									50.0000	
									คะแนนส่วนน้ำหนักกรม	50.0000
									คะแนนส่วนน้ำหนักสุทธิ	100.0000

ประเภทกิจกรรม	นำหลัก	หน่วย	ตั้งต้น	มาตรฐาน	ปัจจุบัน
งานก่อสร้างชลประทาน	20	ร้อยละ	70	100	100
งาน 5 เดือน			30	50	70
งาน 11 เดือน			70	85	100
งาน 12 เดือน			70	85	100

ประเภทกิจกรรม	นำหลัก	หน่วย	ตั้งต้น	มาตรฐาน	ปัจจุบัน
งานก่อสร้างชลประทาน	20	ร้อยละ	70	100	100
งาน 5 เดือน			30	50	70
งาน 11 เดือน			70	85	100
งาน 12 เดือน			70	85	100



ประโยชน์

1. สำนัก/กอง มีเวลาปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่สามารถสร้างประโยชน์ ให้แก่เกษตรกรและประชาชนได้มากขึ้น
2. ลดระยะเวลาในการทำงาน/ลดขั้นตอนการสอบทานข้อมูล ระหว่าง กอ. และสำนัก/กอง
3. กอ.การเงินและบัญชีได้รับผลคะแนนตัวชี้วัดรายสำนัก/กอง เร็วขึ้น มีเวลาในการจัดเตรียมข้อมูลเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณา จัดสรรวงเงินสำหรับเลื่อนเงินเดือนมากขึ้น

